

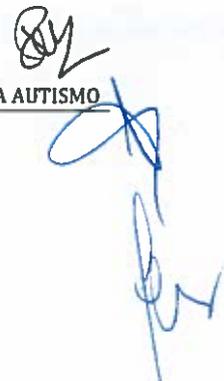


FUNDAÇÃO  
AMA AUTISMO

RELATÓRIO DE ATIVIDADES  
FUNDAÇÃO AMA AUTISMO

2023

<p>Elaborado por</p> <p><u>Eliss Meik</u></p> <p>Diretores Técnicos</p>	<p>Homologado por</p> <p><u>[Handwritten Signature]</u></p> <p><u>[Handwritten Signature]</u></p> <p>Conselho de Administração</p>
---	--



## NOTA INTRODUTÓRIA

O presente Relatório de Atividades tem por objetivo apresentar o trabalho desenvolvido ao longo de 2023. Como tal, tem por base o Plano de Atividades, que serviu como linha orientadora de trabalho.

De acordo com o programado, durante 2023, os objetivos centraram-se essencialmente na área social, nomeadamente nas respostas e equipamentos já existentes e criação de novas respostas, no desenvolvimento de projetos sociais, bem como, no reforço da aliança entre a Fundação e os vários organismos do Estado, privados e outros parceiros sociais.

Como melhor forma de organizar o relatório, os resultados serão apresentados seguindo os objetivos definidos no plano de atividades.

**VALORES:** Responsabilidade social, Solidariedade, Cooperação, Inclusão, Igualdade, Transparência, Sustentabilidade e Segurança.

## I. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

### *O.G.1. Melhorar a qualidade das respostas e serviços já existentes na Fundação*

#### **1.1. Apoio em Regime Ambulatório (ARA) e Apoio Técnico Precoce (ATP)**

No que respeita à avaliação multidisciplinar, ao longo de 2023, foram realizadas avaliações informais a todos os casos em acompanhamento. Relativamente às avaliações diagnósticas foram solicitadas 46 avaliações no decorrer do ano, tendo sido possível dar resposta a 8 solicitações de entre as quais, 7 referentes a pedidos efetuados no ano de 2022. A acrescentar que 9 dos utentes que solicitaram avaliação diagnóstica, foram vistos em consulta de Pediatria de Desenvolvimento. Desde modo, encontram-se pendentes 45 avaliações diagnósticas.

#### **1.2 Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão (CACI)**

Em 2023, de acordo com a portaria nº70/2021 de 26 de março, os anteriores CAO's alteraram a sua nomenclatura para Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão (CACI) alterando também algumas normas de organização e funcionamento.

Na resposta de CACI, são atualmente acompanhados 14 utentes.

A Fundação AMA Autismo foi novamente contactada por alguns Agrupamentos de Escolas, com vista à realização de protocolos, no sentido de se voltarem a desenvolver Planos Individuais de Transição (PIT) no ano letivo 2023/2024. No entanto, uma das alterações de funcionamento reflecte-se na realização de PIT's, que passa apenas a ser possível quando, cumulativamente, o aluno tem 18 anos e se encontra a frequentar o último ano de escolaridade obrigatória.

Manteve-se o acompanhamento médico (Psiquiatra) assíduo que permitiu debelar várias questões comportamentais, contribuindo assim para um maior bem-estar dos utentes e melhor qualidade de serviço. Este serviço cresce e complementa o Protocolado com o Estado e vem promover mais saúde e bem-estar aos utentes, alguns dos quais sem possibilidade de receber o serviço médico especializado próximo da residência.

Deu-se continuidade às diligências para a possibilidade de abertura de um novo CACI e devido à diversidade do grupo foi reestruturada a forma de intervir, bem como, as atividades a realizar.

Atualmente, estão inscritos 10 indivíduos na lista de espera para ingressarem no CACI.

#### **1.3 Projeto de transição e integração de utentes do CACI e do projeto CAMPUS AMA;**

Algumas das atividades do projeto CAMPUS AMA contaram com a participação dos utentes com maior funcionalidade do CACI, nomeadamente a criação de uma equipa de futebol. A prestação de

serviço de lavandaria em articulação com cabeleireiros locais, através do qual os jovens executaram o serviço de lavagem de toalhas utilizadas no cabeleireiro, anteriormente executadas por utentes do Projeto CAMPUS e do CACI, tendo passado a ser desempenhadas apenas pelos utentes do CACI. No ano de 2023 o CACI beneficiou de um apoio mensal extraordinário através da Junta de Freguesia de Darque, como resultado de uma candidatura realizada no final do ano de 2022.

Também por protocolo realizado com a Comunidade InterMunicipal (CIM) em 2022, o CACI desenvolveu um conjunto de workshops e capacitações no âmbito do projecto "Cultura para Todos";

Quanto a projectos do CACI que visaram directamente a intervenção junto dos seus utentes, assinalam-se:

- Produção de caixas de embalagem para produtos alimentares, em colaboração com um projecto individual externo à Fundação, identificado como "Marylifemyart";
- Produção no âmbito do atelier de Oficina Criativa e Expressões Plásticas, de artesanato variado, com vista à sua exposição e venda na Loja Social existente no Mercado Municipal;
- Desenvolvimento de um projecto de cafetaria dinamizado por utentes do CACI e desenvolvido nas instalações da Fundação AMA, visando servir tanto colaboradores como pais/cuidadores e outros utentes;
- Colaboração semanal com uma voluntária, no âmbito das manualidades e artesanato têxtil, apoiando as actividades da Oficina Criativa. Esta colaboração decorre igualmente no âmbito das actividades previstas para o ano de 2024;
- Realização de protocolo com o Forjães Sport Clube, desenvolvendo a prática de treino de futebol adaptado e em simultâneo de trabalho de lavandaria e rouparia, com diferentes utentes para cada uma das vertentes do protocolo;
- Através do CACI, a Fundação AMA Autismo acolheu igualmente por via de protocolo estabelecido com a Associação Internacional de Estudantes de Ciências Económicas e Comerciais (AIESEC) dois voluntários internacionais pelo período de 6 semanas entre janeiro e fevereiro de 2023. Os voluntários em questão foram uma estudante brasileiro da licenciatura de Serviço Social e um estudante turco da área da hotelaria.

Importa dizer que este protocolo permanece, estando previsto novo acolhimento no ano de 2024.

#### **1.4 Atividades nas interrupções letivas - Colónia de Férias**

As Colónias de Férias surgiram após a elaboração de um Protocolo com a Câmara Municipal de Viana do Castelo, a fim da Fundação dar resposta a utentes que não podem integrar qualquer outro ATL, atendendo as especificidades dos indivíduos. Estas atividades são dinamizadas com o contributo e parceria da Câmara Municipal de Viana do

Castelo com a cedência do espaço e alimentação na Escola Sr<sup>a</sup> das Oliveiras, em Darque; a Junta de Freguesia de União das Freguesias de Nogueira, Meixedo e Vilar de Murteda que disponibilizou uma carrinha; Escola Dança & Cia; Associação dos Amigos dos Cavalos; Amorosa Health Club; escola Viana Remadores do Lima e ainda Ténis Clube de Viana.

No decorrer do ano de 2023 a Fundação realizou Colónias de férias nas interrupções letivas da Páscoa, que abrangeu 13 utentes, no período de 3 a 14 de abril. Também se desenvolveu a Colónia de Verão, que abrangeu 27 utentes, durante todos os dias úteis dos períodos compreendidos entre 3 de julho a 4 de agosto e de 4 de setembro a 8 de Setembro. Relativamente à pausa letiva do Natal, as colónias decorreram entre o dia 19 e o 22 e 28 ao 29 de dezembro, tendo participado 13 utentes.

Nas Colónias de Férias da Páscoa e do Natal foram contratados monitores para acompanhar os utentes ao longo do dia e no período do Natal a Fundação contou com a participação de voluntários, que ajudaram a dinamizar e orientar os indivíduos nas atividades do cronograma.

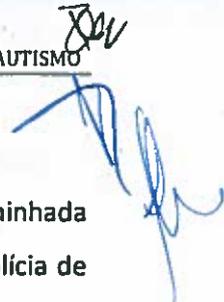
#### **1.5 Atividades desportivas e recreativas**

Em 2023 deu-se continuidade às atividades extra nomeadamente: natação estruturada na piscina municipal de Barroselas, cedida pela Câmara Municipal de Viana do Castelo, que contou com a participação de 13 utentes; música, na sede da Fundação, com a participação de 8 utentes e AMAGYM, que consiste na execução de uma atividade desportiva adaptada e que se realiza no pavilhão existente no edifício sede, tendo abrangido 4 utentes. Também foi constituída uma equipa de futebol, realizando-se treinos semanais com utentes do projeto CAMPUS AMA e da resposta CACI.

Ao longo de 2023 o CACI marcou presença em dois eventos sociais públicos, com o intuito não só de divulgar a sua actividade e da Fundação AMA Autismo mas também de angariar verbas para apoiar os seus ateliers.

Assim, em 20 de maio o CACI dinamizou um stand de comes e bebes nas celebrações do Porto de Mar de Viana do Castelo, na marina da cidade, com a participação da equipa e colaboradores bem como de pais e cuidadores dos utentes desta valência.

A 30 de junho e um de julho, o CACI, a convite da Associação de Moradores da Cidade Nova, marcou presença no arraial organizado por esta entidade, novamente com um stand de comes e bebes. A dinamização do mesmo foi novamente assegurado pelo binómio colaboradores e pais/cuidadores de utentes.



### **1.6 Atividades sociais**

Para assinalar o Dia Mundial da Consciencialização do Autismo realizou-se uma caminhada organizada pela Fundação, em parceria com a Câmara Municipal de Viana do Castelo, a Polícia de Segurança Pública e as empresas SparkleIT, G9Telecom S.A e Shay Murtagh, que patrocinaram as T-shirts dos participantes. Este evento, que tem como marco a Praça da Liberdade conta, ainda, com a colaboração da escola Dança & Cia para realizar o aquecimento aos participantes, nomeadamente, pais, utentes, funcionários e amigos da Fundação, seguido de uma caminhada pelo centro urbano da cidade. A Fundação mantém a celebração de uma data alusiva ao seu Aniversário, de forma recordar tudo o que já foi vivido pela Instituição, mas também reforçar e assinalar a missão que esta tem ao continuar a promover o apoio e a valorização da pessoa com Perturbação do Espectro do Autismo. Assim, no presente ano foi dinamizado um convívio com diversas atividades lúdicas para os utentes e familiares, nomeadamente, jogos tradicionais, insuflável e ainda animação musical. Foi ainda comemorado o encerramento do Projeto Campus AMA, que contou com a presença de elementos da Câmara Municipal de Viana do Castelo e da Câmara Municipal de Vila Nova de Cerveira, do IPVC e alguns meios sociais do concelho.

### **1.7. Melhorar a competência dos recursos humanos**

A Fundação AMA Autismo facilita a participação por parte dos colaboradores, em formações que estes considerem ser de interesse para as funções desempenhadas. Neste sentido, os técnicos inscreveram-se e frequentaram formações que foram ao encontro às necessidades por eles sentidas, tendo sempre a aprovação do Conselho de Administração.

Os 22 funcionários das respostas ARA e CACI participaram numa ação formativa conjunta alusiva ao tema "Prevenção de riscos psicossociais no trabalho", em formato presencial. Ainda, 4 funcionários participaram numa formação de 25 horas sobre "Prevenção e combate a Incêndios", fundamental para a segurança da Instituição.

### **1.8. Avaliação da satisfação de pais/famílias**

Foram realizadas reuniões bilaterais e/ou em grupo entre os pais e os técnicos, mas também com membros do órgão do Conselho de Administração, no sentido de apurar necessidades junto dos pais.

### **1.9. Melhorar as condições físicas dos espaços da Fundação**

Realizaram-se melhorias no Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão, nomeadamente a limpeza, organização, pintura e remodelação do espaço exterior. Procedeu-se também à

reestruturação e reorganização do espaço do projeto CAMPUS AMA, de modo a torná-lo mais funcional para os colaboradores e utentes. Da mesma forma, foi dada autorização para utilização de outras divisões do edifício, que foram também melhoradas e readaptadas para a operacionalização de sessões solenes e reuniões de trabalho.

#### **1.10 Melhorar a comunicação com o exterior e divulgar as atividades realizadas na e pela Fundação**

No decorrer do ano de 2023 foi dinamizada com frequência a página de Facebook da Fundação, mantendo-se este como meio privilegiado de comunicação e divulgação. As rádios e jornais locais fizeram a cobertura do encerramento do Projeto CAMPUS AMA, assim como a visita da Sra. Secretária de Estado da Inclusão, Dra. Ana Sofia Antunes, que decorreu no dia 8 de Setembro e contou com a participação do Presidente da Câmara Municipal de Viana do Castelo, Arquiteto Luís Nobre e outras entidades. Deu-se continuidade à promoção da Fundação junto de órgãos do tecido empresarial, com a dinamização de sessões de sensibilização sobre a Perturbação do Espectro do Autismo (PEA), nomeadamente com as empresas BorgWarner e BPI.

#### **1.11 Ação de sensibilização sobre o Código de Boa Conduta para a Prevenção e Combate ao Assédio no Trabalho**

Foi abordado de modo informal em contexto de reunião de equipa o Código de Boa Conduta para a Prevenção e Combate ao Assédio no Trabalho, sendo proposta a realização de uma ação de sensibilização mais estruturada em 2024.

### ***O.G.2. Implementar novos projectos***

#### **2.1. Desenvolvimento do Projeto "Active Job"**

Ao longo de 2023, continuou a desenvolver-se o projeto "Active Job", que tem como intuito consolidar o número de respostas com qualidade às pessoas com PEA. Assim, este projeto pretende dar respostas inovadoras às necessidades sentidas ao nível da integração laboral e profissional de jovens que estão a finalizar o ensino secundário e que necessitam de uma solução ao nível da orientação e contacto com o mundo laboral.

#### **2.2. Ações de sensibilização sobre PEA**

De forma a aumentar a consciencialização e capacitar a população para a problemática da PEA, a Fundação AMA Autismo promoveu ações de sensibilização que contribuíram para uma compreensão mais profunda e inclusiva. Estas ações tiveram lugar, maioritariamente em escolas, mas também em empresas, localizados em diversos concelhos do distrito de Viana do Castelo.

### **2.3. Aquisição de uma nova carrinha (investimento)**

No início de janeiro de 2023, foi possível adquirir uma carrinha de 9 lugares, uma aquisição fundamental para dar resposta a todas as atividades desenvolvidas pela Fundação, nomeadamente os diversos circuitos de transporte dos utentes do CACI.

### **2.4. Desenvolvimento do Projeto "Campus AMA" (componente investimento)**

A criação da casa simulada, concluiu-se em 2021, tendo a Fundação remodelado, adaptado e reorganizado alguns espaços, nomeadamente, a cozinha, a sala de estar e a sala de trabalho. Em 2023 procedeu-se a uma nova remodelação e reorganização deste espaço, afim de o tornar mais funcional.

Tendo o Projeto "Campus AMA" sido aprovado no âmbito do Programa - "Parcerias", deu-se resposta em termos de autonomia e desenvolvimento de *softskills* a um grupo de 28 jovens / adultos com PEA, bem como às suas famílias e cuidadores. Este apoio foi dinamizado quer nas instalações da Fundação, quer em contexto laboral (nos casos em que os utentes já se encontravam inseridos profissionalmente ou foram posteriormente inseridos), quer em contexto familiar, através do desenvolvimento de atividades ligadas à organização e gestão doméstica ou outras atividades de vida diária, nomeadamente, utilização de transportes públicos e realização de compras.

Este projeto, com duração de 3 anos, teve o seu término em junho de 2023.

### **2.5 Qualificar e diversificar os espaços e contextos terapêuticos**

Ao longo de 2023 equipou-se com mais material de trabalho as salas da Fundação AMA Autismo. Adquiriram-se novos recursos lúdico-terapêuticos no sentido de aumentar e diversificar as intervenções, ajustando-se às necessidades de cada utente.

A Sala Sensorial continuou a ser equipada e reorganizada, de modo, a torna-la mais rica e funcional para uma maior estimulação e/ou relaxamento dos utentes.

Não se editou nenhum "Jogo" adaptado para a PEA em parceria com uma entidade académica parceira, mantendo-se este um dos objetivos de 2024.

### **2.6 Grupo de trabalho de Autonomia**

Deu-se resposta em termos de autonomia, a um grupo de 5 utentes que continuaram ou iniciaram o PIT, com a Fundação, criando-se uma intervenção cada vez mais adequada às necessidades e em articulação com o contexto escolar. Ao nível das intervenções terapêuticas deu-se continuidade ao grupo orientado por duas terapeutas cujo principal objetivo é o desenvolvimento de atividades de vida diária e promoção de autonomia.

### **2.7 Estudo sobre PEA no Alto Minho**

Mantiveram-se os contactos formais com diversas Câmaras Municipais do distrito de Viana do Castelo e dos concelhos de Barcelos e Esposende, no sentido de se fazer um levantamento de alguns dados relativos à prevalência da PEA, que se devem manter ao longo de 2024.

### **2.8 Avaliar a possibilidade de ampliar ou criar novo CACI's;**

Durante o ano de 2023, mantiveram-se os contactos formais com o Sr. Vereador da Educação e Ação Social do Município de Barcelos para a criação de um novo CACI neste concelho, pelo que se continuará a efetuar trabalho nesse sentido, bem como o alargamento do CACI, existente em Darque, atendendo à lista de espera.

### **2.9 Criação de uma Estrutura Residencial;**

A Fundação AMA Autismo tem como objetivo a criação de uma Estrutura Residencial para a população com PEA, assim, deu-se continuidade às diligências para a médio prazo proceder à abertura desta nova resposta social, este será um trabalho a manter em 2024, tendo a convicção que é um projeto a longo prazo.

### **2.10 Criação de uma Residência Autónoma;**

À semelhança da Estrutura Residencial, a Fundação AMA continuou em 2023 com diligências para a médio prazo proceder à criação desta resposta, que também será um objetivo para continuar em 2024.

### **2.11 Liga de Amigos;**

Durante 2023, a liga dos amigos manteve o seu funcionamento, sempre em estreita relação com o Conselho de Administração da Fundação AMA.

### **2.12 Criação de um Clube Multimédia**

A Fundação AMA Autismo manteve a vontade de criar o Clube Multimédia, no entanto, a execução do mesmo será um dos objectivos estipulados para o ano de 2024.

### **2.13 Edição de livro**

A Fundação AMA Autismo manteve a vontade de lançar a segunda edição do livro "O Cão Sortudo", no entanto, a execução do mesmo será um dos objectivos estipulados para o ano de 2024.

### **2.14 Grupo de orientação parental**

A Fundação AMA Autismo pretende retomar os grupos de orientação parental, contudo este ano ainda não foi possível, mantendo-se este como objetivo para o ano de 2024.

### **2.15 Estágios profissionais**

Durante 2023, a Fundação deu início a dois estágios profissionais, através da medida ATIVAR para o cargo de Psicologia (1) e ainda o estágio de Inserção para Apoio Administrativo (1).

### **2.16 Voluntariado**

É intenção da Instituição acolher voluntários internacionais, através de um projeto desenvolvido com a Universidade do Minho, em parceria com a ONU. Neste seguimento, através do CACI, a Fundação AMA Autismo acolheu dois voluntários internacionais pelo período de 6 semanas, entre janeiro e fevereiro de 2023, por meio do protocolo estabelecido com a Associação Internacional de Estudantes de Ciências Económicas e Comerciais (AIESEC). Igualmente, com a intenção de receber voluntários nacionais, integrados nos diversos projetos existentes, o CACI recebe a colaboração de uma voluntária, com a periodicidade semanal, no âmbito das manualidades e artesanato têxtil, apoiando as actividades da Oficina Criativa. Esta colaboração decorre igualmente no âmbito das actividades previstas para o ano de 2024.

Ainda, na dinamização das colónias de Natal, a Fundação contou com a colaboração de 13 voluntários nacionais, que receberam formação especializada para apoiar e acompanhar utentes com PEA.

***O.G.3. Reforçar a aliança entre a Fundação e os vários organismos do Estado, privados e outros parceiros sociais.***

### **3.1. Reforço dos protocolos de cooperação**

Os acordos de cooperação com a Segurança Social para o CACI e para o ARA mantiveram-se. Estabeleceram-se 3 novos protocolos com a Associação dos Amigos dos Cavalos de Vila de Punhe, o Clube de Ténis de Viana e com a Clínica Médica Pediátrica, Boca Alegre Kids.

### **3.2 Manutenção e aumento das parcerias**

Em 2023 consolidaram-se as parcerias já existentes e realizaram-se diligências através de reuniões formais, com algumas Câmaras Municipais, com a Associação de Moradores da Cidade Nova, com a Associação Desportiva Darquense e com a Junta de Freguesia de Darque.

### **3.3 Aprofundar e reforçar o protocolo com a CIM Alto Minho (Comunidade Intermunicipal do Alto Minho) e com as várias Câmaras Municipais dos municípios que apoiamos**

A Fundação consolidou os protocolos já existentes com a CIM, bem como, todos os protocolos já existentes com as várias Câmaras Municipais.

### **3.4 Promover parcerias entre a Fundação AMA Autismo e Mecenato colaborativo.**

No decorrer do ano de 2023 a Fundação AMA Autismo procurou o apoio de Mecenato colaborativo, para o desenvolvimento de alguns dos seus projetos mais culturais e artísticos, bem como, para apoio ao desenvolvimento criativo da nossa Fundação.

Em 2023 a Fundação AMA Autismo recebeu donativos, por parte de duas entidades, no sentido de dotar a Instituição de recursos materiais e monetários essenciais para o aumento da qualidade dos serviços prestados.

### **3.5 Serviço terapêutico móvel**

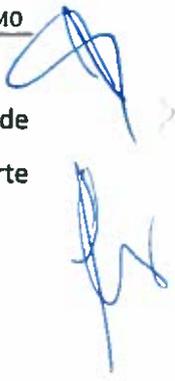
A 27 de Setembro a Fundação AMA Autismo recebeu o Prémio BPI Fundação "La Caixa" Capacitar 2023, no valor de 45.000€, numa cerimónia que decorreu no Centro Cultural de Belém, em Lisboa.

O Prémio BPI Fundação "La Caixa" Capacitar tem a finalidade de apoiar financeiramente projetos de instituições privadas sem fins lucrativas que melhoram a qualidade de vidas das pessoas com doença mental, deficiência física ou outras doenças, bem como as suas famílias, com especial enfoque na sua autonomia, empregabilidade e bem-estar.

Este prémio consiste na existência de um recurso móvel, em forma de autocaravana, devidamente equipado para a realização das terapias de Psicologia e Terapia da Fala, contando também com um wc adaptado. Assim, este serviço permitirá a realização de intervenções terapêuticas, reduzindo as deslocações familiares, ultrapassando indisponibilidades de espaços físicos cedidos ou em parceria com outras instituições.

Emprega, igualmente, a possibilidade de intervenções terapêuticas em simultâneo, com um técnico a poder utilizar este recurso em paralelo com os espaços físicos cedidos ou protocolados, o que é essencial para a gestão eficiente dos recursos humanos.

Potencia, ainda a rentabilidade de tempo em intervenção terapêutica, aumentando disponibilidade de atendimento terapêutico, principalmente ao final de tarde, horário de maior procura por parte dos pais e cuidadores e dificilmente disponível nos espaços cedidos ou protocolados.



**QUADRO 1**

<b>Objetivo</b>	<b>Quantificação do objetivo</b>	<b>Calendarização</b>
1.1	Monitorizar 50% dos casos em acompanhamento.	Efetuada 100%
	Efetuar 50 avaliações diagnósticas.	Efetuada 16%
	Consolidar o número de atendimentos do ARA em 100.	Efetuada 86%
	Manter o número de atendimentos do ATP em 25.	Efetuada 72%
1.2	Lista de espera com 5 utentes.	Não efetuada (9)
	Fazer Reavaliação a 100% dos casos em acompanhamento.	Não efetuada
1.4	Atividades da Páscoa para 14 utentes por semana.	Efetuada 57%
	Atividades de Verão 14 utentes por semana.	Efetuada 57%
	Atividades de Natal para 14 utentes por semana.	Efetuada 57%
1.5	Acompanhar 8 utentes na natação estruturada.	Efetuada 100%
	Acompanhar 8 utentes na equitação terapêutica.	Suspensa
	Acompanhar 8 utentes no AMAgym.	Efetuada 50%
	Acompanhar 8 utentes na Música	Efetuada 100%
1.7	Promover 3 ações de formação para colaboradores	Efetuada 100%
	Realização de 25 horas de formação por 75% dos colaboradores.	Efetuada 18%
1.8	Questionário aplicado aos pais para avaliar as principais necessidades.	Não efetuada
1.9	Melhorar as condições físicas dos espaços da Fundação	Efetuada 100%
1.10	Atualizar o website da Fundação	Efetuada 50%
2.2	Pelo menos uma ação de sensibilização por concelho da CIM – Minho / Lima.	Efetuada 30%
2.5	Qualificar e diversificar os espaços e contextos terapêuticos	Efetuada 100%
2.6	Trabalho específico de autonomia, a realizar em contexto, com um mínimo de 12 utentes.	Efetuada 42%
2.7	Reunião com entidades para iniciar o estudo.	Iniciado
	Criação do questionário a aplicar.	Não efetuada
	Recolha de dados através de questionários.	Não efetuada
2.8	Elaboração de um relatório sobre as necessidades de criação de um CACI distribuídas pelas áreas geográficas de abrangência da Fundação.	Não Efetuada

2.12 <sup>1</sup>	Criação de um Clube Multimédia	Não efetuado
3.1	Estabelecer 4 novos protocolos.	Efetuada 75%

Viana do Castelo, 29 de dezembro de 2023

A Diretora Técnica do ARA,



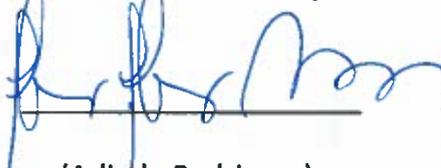
(Elisa Neiva)

A Presidente  
Conselho de Administração,



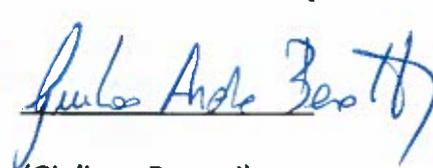
(Dora Brandão)

A Vice - Presidente  
Conselho de Administração,



(Arlindo Rodrigues)

O Secretário  
Conselho de Administração



(Giuliano Benatti)